HELSE NORD | DAVVIDEARVVAŠVUOHTA VARRESVUOHTA NUORTTA HEALSOE NOERHTE

Søknadsskjema for rekrutterings- og samhandlingstilskudd i Helse Nord

Felles søknad utarbeides i samarbeid mellom kommune(r) og helseforetak og sendes ditt lokale helsefellesskap for godkjenning, vurdering og prioritering. **Fristen for å sende søknad til helsefellesskapene er 1. oktober 2025.**

Søknader sendes ditt lokale helsefellesskap:
Helsefellesskapet Troms og Ofoten: post@unn.no ved samhandlingssjef med kopi til interkommunal samhandlingsleder guri.moen.lajord@tromso.kommune.no

Helsefellesskap Helgeland: postmottak@helgelandssykehuset.no ved samhandlingssjef med kopi til interkommunal samhandlingsleder eline.monsen@helsefellesskap-helgeland.no

Helsefellesskap Finnmark: postmottak@finnmarkssykehuset.no ved samhandlingssjef med kopi til interkommunal samhandlingsleder anja.uglem@svk.no

Helsefellesskapet Lofoten, Vesterålen, Salten: postmottak@nordlandssykehuset.no ved samhandlingssjef med kopi til kommunal samhandlingsleder knut.erik.dahlmo@helsefellesskapet-nord.no

Helsefellesskapene oversender deretter prioriterte søknader med vedlegg til Tildelingsutvalg for rekrutterings- og samhandlingstilskudd i Helse Nord innen 1. november 2025.

Navn på prosjekt/pilot:
Prosjekteiere: Universitetssykehuset Nord-Norge (UNN) og kommunene Tromsø, Narvik og Harstad i Helsefellesskapet Troms og Ofoten Kommune(r): **Tromsø, Narvik, Harstad** Kontaktperson(er): **Ola Iversen, Heidi Laksaa Eriksen, Baard Haugen** Helseforetak: **Universitetssykehuset Nord-Norge** Kontaktperson: **Gunhild Ag**
Dato for signert avtale om felles søknad (legges ved): Se vedlegg
Kort beskrivelse av prosjektet/piloten (max 3500 tegn inkludert mellomrom)

(Beskrivelsen skal ha form av et sammendrag der det fremgår: 1. Mål og målgruppe 2. Hva skal gjennomføres? 3. Forventet effekt/nytteverdi 4.Planlagt varighet for finansiering med tilskuddsmidler, og eventuelt om prosjektet er planlagt å gå over i finansiering med ordinære driftsmidler.)

En mer utfyllende beskrivelse av prosjektet kan legges søknaden.

1. FSU Trygg eldremedisin er et midlertidig faglig samarbeidsutvalg opprettet av SSU i Helsefellesskapet Troms og Ofoten. Prosjektet har som mål å styrke kvalitet og trygghet i pasientforløpene for eldre gjennom innføring av felles metodikk og verktøy for vurdering av skrøpelighet, herunder Clinical Frailty Scale. Målgruppen er eldre pasienter med sammensatte behov i både kommune- og spesialisthelsetjenesten.

2. Tiltaket skal utarbeide rutiner for bruk av verktøy, identifisere forbedringsområder i eldreomsorgen i henhold til dette, og bidra til implementering av kunnskapsbasert praksis. Prosjektet skal også fremme kompetansedeling og innovasjon på tvers av tjenestenivåer, samt identifisere behov for opplæring og felles øvelser.

3. Forventet effekt er bedre pasientforløp, økt pasientsikkerhet og styrket samhandling mellom UNN, kommunene, fastleger og brukere.
Midlene er tiltenkt innføring av prosjektet i alle de 24 kommunene i Helsefellesskapet og UNN HF, og søkes gjennom de 3 vertskommunene for sykehusene i helseforetaket.
Det vil i prosjektet være naturlig å ha et samarbeide med andre relevante samhandlingsprosjekter i helsefellesskapet, som digital støtte i pasientforløp og samhandling (om for eksempel digitaliserte skjema).

4. Prosjektet planlegges finansiert med tilskuddsmidler i 2025–2027, med mål om videreføring gjennom ordinære driftsmidler.

Hvilken nytte forventes av prosjektet/piloten?
(Benytt gjerne vedlagte skjema for beskrivelse av nytte, hvordan nytte kan måles, forutsetninger for å lykkes samt risikoreduserende tiltak)

Prosjektet forventes å gi:

- **Økt kompetanse og felles forståelse for vurdering av skrøpelighet hos eldre**
- **Bedre samhandling mellom tjenestenivåer**
- **Mer effektiv ressursbruk gjennom felles verktøy og rutiner**
- **Økt kvalitet og trygghet i pasientforløp for eldre**

Nytte måles gjennom evalueringspunkter som implementeringsgrad, pasienttilfredshet, og reduksjon i uønskede hendelser.

Se også vedlegg «Forventet nytte».

Beskriv kort hvordan tiltaket støtter opp om formålet med tilskuddsordningen?
(Inkludert mulighet for erfaringsdeling og spredning)

Tiltaket fremmer samhandling, kompetansedeling og felles praksis mellom kommuner og helseforetak. Det retter seg direkte mot gruppen «skrøpelige eldre», og vil potensielt ha stor verdi for å øke bærekraften i vår felles helsetjeneste. Dette fordi innføring av felles metodikk og verktøy for sykehus og kommune legger til rette for samme språk og mer lik forståelse omkring ivaretakelsen av gruppen skrøpelige eldre.
Tiltaket vil fremme læring, mestring og økt helsekompetanse både hos helsearbeidere og i befolkningen når vi tar i bruk likt verktøy og metode.
Det har overføringsverdi til andre helsefellesskap og legger til rette for erfaringsdeling og spredning av metodikk og verktøy.

Budsjett for gjennomføring av prosjekt/pilot:
(NB: Tilskuddsmidlene kan dekke påløpte kostnader der samarbeidstiltaket bidrar til at en av partene får økte kostnader, mens den andre får innsparinger.)

- Hvor mye søkes det om og hva skal midlene benyttes til? **Kr 300.000**
  Prosjektledelse, faglig koordinering, deltakelse representanter, møtekostnader, reise, sekretariatsstøtte, rapportering, evt utvikling og tilpasning av digitale verktøy, opplæringsmateriell.
- Hvilke ressurser bidrar kommunen(e) med?
  Personell, fagressurser og lokal implementering
- Hvilke ressurser bidrar helseforetaket med?
  Personell, fagressurser og lokal implementering
- Finansieringsplan; ved oppstart og ved evt. videreføring av prosjekt/pilot**.** Budsjett og finansieringsplan må være fordelt per år.
  Se vedlegg «Budsjett»

Budsjett må legges ved søknaden. Eksempel på oppsett for budsjett finner du her.

(Prosjekter som skal følge prosjektveiviseren til Digitaliseringsdirektoratet finner eget veiledningsmateriell her.)

Hvem har ansvaret for pasienten(e) ved gjennomføringen av tiltaket (ved relevans)?:

Pasientansvaret ivaretas av ordinære behandlingsansvarlige i kommune- og spesialisthelsetjenesten.

Hvordan kan tiltak som omhandler innovasjon og implementering av digitale løsninger for samhandling lede fram mot felles regionale løsninger på sikt (ved relevans)?:
(Er tiltaket i tråd med Nasjonal e-helsestrategi og bidrar det til å oppfylle målbilde for digitalisering i helse- og omsorgssektoren? Oppfyller tiltaket «Norm for informasjonssikkerhet i helsesektoren»? Er tiltaket forankret i kommunal samstyringsstruktur for digitalisering?).

Prosjektet vurderer digitale verktøy for vurdering av skrøpelighet og samhandling. Det vil da være naturlig å ha et samarbeide med andre relevante samhandlingsprosjekter i helsefellesskapet, som digital støtte i pasientforløp og samhandling (om for eksempel digitaliserte skjema).
Man vil i så fall sørge for at tiltaket er i tråd med Nasjonal e-helsestrategi og følger Norm for informasjonssikkerhet i helsesektoren, samt forankret i kommunal samstyringsstruktur for digitalisering.

Prosjektplan, inkludert evalueringspunkter:

- **Oppstart: Q4 2025**
- **Utvikling av rutiner og verktøy: Q1–Q2 2026**
- **Implementering og opplæring: Q2 2026 – Q3 2027**
- **Evaluering og rapportering: Q4 2027**

Se også vedlegget «Forventet nytte».

Involvering av brukere, tillitsvalgte og vernetjenesten:
(både i primær- og spesialisthelsetjenesten)

Brukerrepresentanter vil involveres og delta aktivt i FSU Trygg eldremedisin. Tillitsvalgte og vernetjeneste involveres i utvikling og implementering i både kommunene og helseforetak.

Vedlegg: Budsjett Trygg eldremedisin

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1	**Prosjektkostnader**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Total alle år**	**Beskrivelse**	
2		*Tall i kroner*	*Tall i kroner*	*Tall i kroner*	*Tall i kroner*	*Tall i kroner*	*Tall i kroner*		
3	***Personal***	50000	20000				70000	Prosjektledelse, faglig koordinering, deltakelse fra UNN og kommunene	
4									
5	***Drift/administrasjon***	100000	30000				130000	Møtekostnader, reise, sekretariatsstøtte, rapportering	
6									
7	***Utstyr***	80000	20000				100000	Utvikling og tilpasning av digitale verktøy og opplæringsmateriell	
8									
9	**Sum prosjektkostnader**								
10									
11	**Finansiering**	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**Total alle år**	**Beskrivelse**	
12		*Tall i kroner*	*Tall i kroner*	*Tall i kroner*	*Tall i kroner*	*Tall i kroner*	*Tall i kroner*		
13	***Søknadsbeløp samhandlingstilskudd***	230000	70000				300000		
14	***Egeninnsats helseforetak***							Bidrar med personell, fagressurser og lokal implementering	
15	***Egeninnsats kommuner***							Bidrar med personell, fagressurser og lokal implementering	
16	***Event. andre finansieringskilder og/eller inntekter***							Ingen planlagte	
17									
18	**Sum samlet finansiering**								
19									
20									
21	***Kommentarer***								
22	Alle søknader må ha budsjetter som minst gir informasjon om følgende forhold:								
23	-Prosjektkostnader, spesifisert under hovedkategorier personal, drift/administrasjon og utstyr. Benytt radene til å spesifisere type utgifter og beskrivelsesfeltet for ytterligere detaljer.								
24	-Finansiering, spesifisert under hovedkategoriene søknadsbeløp samhandlingstilskudd, egeninnstas helseforetak, egeninnsats kommuner og eventuelt andre finansieringskilder og/eller inntekter.								
25	-Budsjettene skal være fordelt pr. år								
26	-Sum prosjektkostnader alle år skal være lik sum finansiering alle år.								
27	I budsjettmalen over kan du legge til rader ved behov								
28	Prosjekter med større søknadsbeløp over flere år forventes å levere detaljerte budsjetter. Andre mer utfyllende budsjettoppsett kan gjerne benyttes.								
29	Prosjekter som skal følge prosjektveiviseren til Digitaliseringsdirektoratet finner eget veiledningsmateriell https://prosjektveiviseren.digdir.no/								
30									

Vedlegg: Forventet nytte

Navn på prosjekt/pilot:
FSU Trygg eldremedisin – Felles metodikk for vurdering av skrøpelighet

Forventet nytte	Hvem får nytte av prosjektet/piloten?	Ansvarlig for gjennomføring	Eventuell måling av nytte
Økt helsegevinst og trygghet for eldre pasienter	Pasienter og pårørende	FSU Trygg eldremedisin	Reinnleggelser, pasienttilfredshet, uønskede hendelser
Økt kvalitet i behandling og vurdering av skrøpelighet	Kommunehelsetjenesten og spesialisthelsetjenesten	UNN og kommunene i Troms og Ofoten	Behandlingseffekt, implementeringsgrad, bruk av verktøy
Mer effektiv bruk av personell og kompetanse	Kommunehelsetjenesten og UNN	FSU og lokale ledere	Ressursbruk, tidsbruk, oppgavedeling
Redusert reisevirksomhet og bedre samhandling	Pasienter, pårørende, helsepersonell	Kommunene og UNN	Reisetid, antall overføringer mellom nivåer
Økonomiske besparelser og bedre ressursutnyttelse	Kommunene og UNN	Kommunene og UNN	Kostnader knyttet til innleggelser, behandling, transport
Bedre rekruttering og faglig utvikling	Kommunehelsetjenesten og UNN	HR og fagmiljøer i begge sektorer	Antall søkere, kompetanseheving, deltakelse i opplæring

Hvordan måle og rapportere?	Forutsetninger og aktuelle tiltak for at nytte kan oppnås	Ved eventuell frigjøring av ressurser	Tidshorisont
Halvårlig rapportering til SSU og evaluering ved prosjektets slutt	Tilgang til bredde- og spesialistkompetanse, felles rutiner, opplæring	Frigjort tid og ressurser brukes til mer pasientnær oppfølging og forebygging	Effekt forventes fra Q2 2026 og evalueres Q4 2026, Q2 og Q4 i 2027
Brukerundersøkelser, registrering av	Teknologisk støtte, forankring i fagmiljøer, ledelsesforpliktelse	Bedre bruk av kompetanse, redusert	Fortløpende måling og

verktøybruk og pasientforløp		dobbeltarbeid, mer effektiv samhandling	rapportering hvert halvår
Sammenstilling av data fra kommuner og UNN	Felles opplæring, tydelig mandat og prioritering	Økt kapasitet til forebyggende arbeid og sekundærforebygging	Full effekt innen utgangen av 2027

Vedlegg: Narvik kommune

UNIVERSITETSSYKEHUSET NORD-NORGE
DAVVI-NORGGA UNIVERSITEHTABUOHCCEVIESSU

og

Narvik kommune

Ved Heidi Laksaa Eriksen
Kommunalsjef

FSU Trygg eldremedisin

Det bekreftes med dette at Narvik kommune og UNN HF inngår et forpliktende samarbeide i tråd med tiltak beskrevet i søknad med ovennevnte navn, om Rekrutterings- og samhandlingstilskudd 2025 med søknadsfrist 1.10.25.

30.9.25

Gunhild Ag
Seksjonsleder
Geriatrisk seksjon
Universitetssykehuset Nord-Norge

Heidi Laksaa Eriksen
Kommunalsjef

Narvik kommune

UNN
Postboks 000
0000 Harstad
Kontonr:
0000.00.00000

Besøksadresse:
Xxxxxxxx 164
0000 Harstad
Org nr:
MVA 000000000NO

Telefon: 00000000*
Telefaks: 00000000
Tekst-telefon: 00000000
Internett:
www.unn.no

Avd: Medisinsk avdeling
Avd tlf: 00000000
Avd faks: 00000000
Avd e-post:
med.avd@unn.no

Vedlegg: Harstad kommune

Re: Søknad om Rekrutterings- og samhandlingstilskudd FSU Trygg eldremedisin

B

Baard.Haugen <Baard.Haugen@harstad.kommune.no>
Til Ag Gunhild
Kopi Maria Kristensen

Hei,
Herved bekreftes deltakelse fra Harstad kommune.

Mvh
Baard Brekke Haugen
Helse og velferdssjef
Harstad kommune

Sendt fra Outlook for Android

From: Ag Gunhild <Gunhild.Ag@unn.no>
Sent: Tuesday, September 30, 2025 3:54:01 PM
To: Baard Brekke Haugen <Baard.Haugen@harstad.kommune.no>
Cc: Maria Kristensen <Maria.Kristensen@harstad.kommune.no>
Subject: Søknad om Rekrutterings- og samhandlingstilskudd FSU Trygg eldremedisin

Hei

Felles søknad om Rekrutterings- og samhandlingstilskudd fra Helse Nord til prosjektet FSU Trygg eldremedisin.
Se vedleggene Søknadsskjema, Budsjett og Forventet nytte.

Herved ønskes bekreftelse på at Harstad kommune deltar på søknaden og ønsker å inngå et forpliktende samarbeide ift denne søknaden.
Enten ved å svare bekreftende på denne mailen, eller underskrive vedlegget Avtale Harstad kommune.

Med vennlig hilsen

Gunhild Ag	Universitetssykehuset Nord-Norge HF
Seksjonsleder / seksjonsoverlege	Geriatrisk seksjon
Tlf: +47 776 28 156	**Tlf:** +47 776 26 888

Det er resultatene for pasienten som teller.

Vedlegg: Tromsø kommune

UNIVERSITETSSYKEHUSET NORD-NORGE
DAVVI-NORGGA UNIVERSITEHTABUOHCCEVIESSU

og

Tromsø kommune

Ved Ola Iversen
Seksjonsleder for sykehjem

FSU Trygg eldremedisin

Det bekreftes med dette at Tromsø kommune og UNN HF inngår et forpliktende samarbeide i tråd med tiltak beskrevet i søknad med ovennevnte navn, om Rekrutterings- og samhandlingstilskudd 2025 med søknadsfrist 1.10.25.

30.9.25

Gunhild Ag
Seksjonsleder
Geriatrisk seksjon
Universitetssykehuset Nord-Norge

Ola Iversen
Seksjonsleder
Sykehjem
Tromsø kommune

UNN
Postboks 000
0000 Harstad
Kontonr:
0000.00.00000

Besøksadresse:
Xxxxxxx 164
0000 Harstad
Org nr:
MVA 000000000NO

Telefon: 00000000*
Telefaks: 00000000
Teksttelefon: 00000000
Internett:
www.unn.no

Avd: Medisinsk avdeling
Avd tlf: 00000000
Avd føs: 00000000
Avd e-post:
med.avd@unn.no