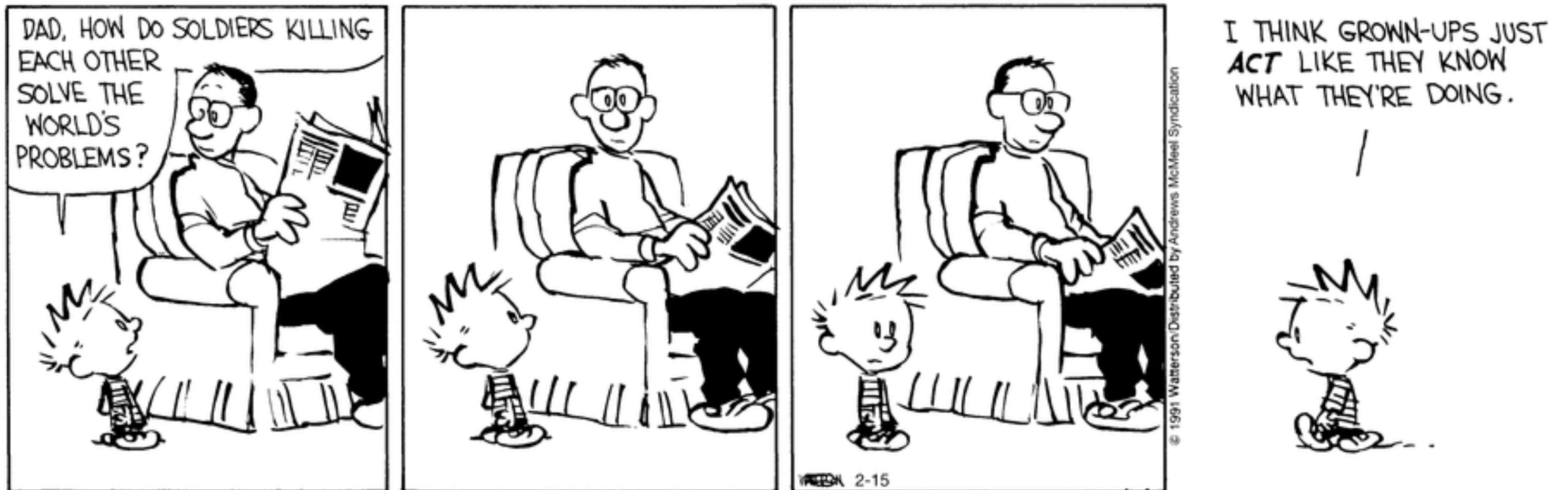


Krig er for alvorlig til å bli overlatt generalene.



.. og iallfall for alvorlig til å bli overlatt politikere.

Hva bruker de beste lederne tid og energi på?

- Samler flokken i felles forståelse av Mål & Hensikt (hva og hvorfor)
- Stiller tydelige krav
- Definerer rammen for å gi handlefrihet
- Bærer ansvaret på vegne av alle
- Har to ører - bare en munn

NB! Kontrollfunksjonen ligger i hensikt og krav fremfor rapportering.



2022 - Kriger & brytningstid

- 1 Supermakt
- 15% vs 85%
- Demokrati vs Autokrati
- Forsvar av verdier (hegemoniet)
- Vesten styrket, men mister troverdighet
- NATO & EU utvidelser
- Ny teknologirevolusjon
- Atomparaply.

PS! Demografi og Klima



Norge i et nøtteskall.



- Europa avhengig av norsk energi.
- Olje, gass og mineraler.
- Ny seilings-rute i Arktis.
- Marginal Totalberedskap.
- Helt avhengig av USA.
- Krevende Geografi.
- Utsatt strategisk beliggenhet.
- Veldig stort - middels rikt.
- Svekket omdømme.
- Mange store sårbarheter.

Et ikke usannsynlig scenario.



Destabilisere Norge, fremprovosere US forsterkninger for å binde styrker og avlede. Kommer for å hjelpe.

- Strømmen går - Internett går ned.
- Oljeplattform mister et ankerfeste
- ½ Bergens befolkning blir syke
- Gisselsituasjon på Kiel-fergen
- Tunnelbranner på Vestlandet
- E-6 ufremkommelig

- SMK og departementer diskuterer hvem som eier krisen(e) – dere alene.

Utgangspunktet

- Konflikt og Krig handler om mennesker fremfor fly, fartøy, kjøretøy og våpen.
- Vi bestemmer selv om volden skal gi energi, eller få oss til å resignere.
- Verdier kan være levende veivisere.
- Å dele usikkerhet gir styrke, også hos ledere.
- Gi meg ulydige soldater!

Verden ser helt annerledes ut fra Asia og Afrika.
Stater har (egen)interesser, ikke venner.
Utfallet blir aldri det du ønsker.

Du må pakke sekken selv!



Mål, krav og
felles forståelse av hvorfor

+

Involvering

=

Vilje og Evne.

**Hva er din egen Formel
for suksess?**



Hva preger Team og ledere som lykkes?

1. Ansvar.
2. Integritet.
3. Gjennomføringsevne.
4. Omsorg & Krav.



Hva preger Team og ledere som lykkes?

1 av 4 - Ansvar

- Bærer ansvaret for seg selv og helheten
- Samles om Hva som skal oppnås og Hvorfor
- Lokker og provoserer frem motargumentene
- Balanserer den store og den lille sirkel
- Delegerer myndighet og ressurser
- Delegerer når de kan – dikterer når de må
- Respekterer Konfidensialitet



Hva preger Team og ledere som lykkes?

2 av 4 - Integritet

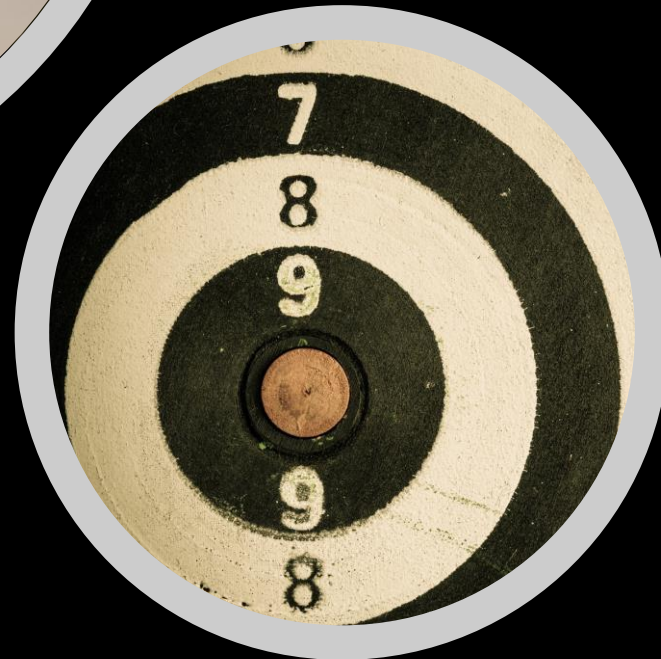
- Stiller størst krav til seg selv
- Teamets fortjeneste når vi lykkes – lederens ansvar når det går galt
- Er Rollemodell enten du liker det eller ei
- Leder med det du gjør, fremfor det du sier
- Bærer ansvaret også for de råd du ikke har gitt
- Forstår at lojalitet ikke er det samme som servilitet



Hva preger Team og ledere som lykkes?

3 av 4 - Gjennomføringsevne

- Verdiene er aktive retningsvisere
- Kulturen tillater små feil
- Mål + tydelige krav og rammer gir inspirasjon
- Er besluttsomme
- Respekterer lokalkunnskap
- Skaper trygghet og styrke med involvering
- Gjør klar alle ressurser som kan bli aktuelle, sender frem når leder på stedet ber om det
- Bygger fellesskap med grundige De-Briefer



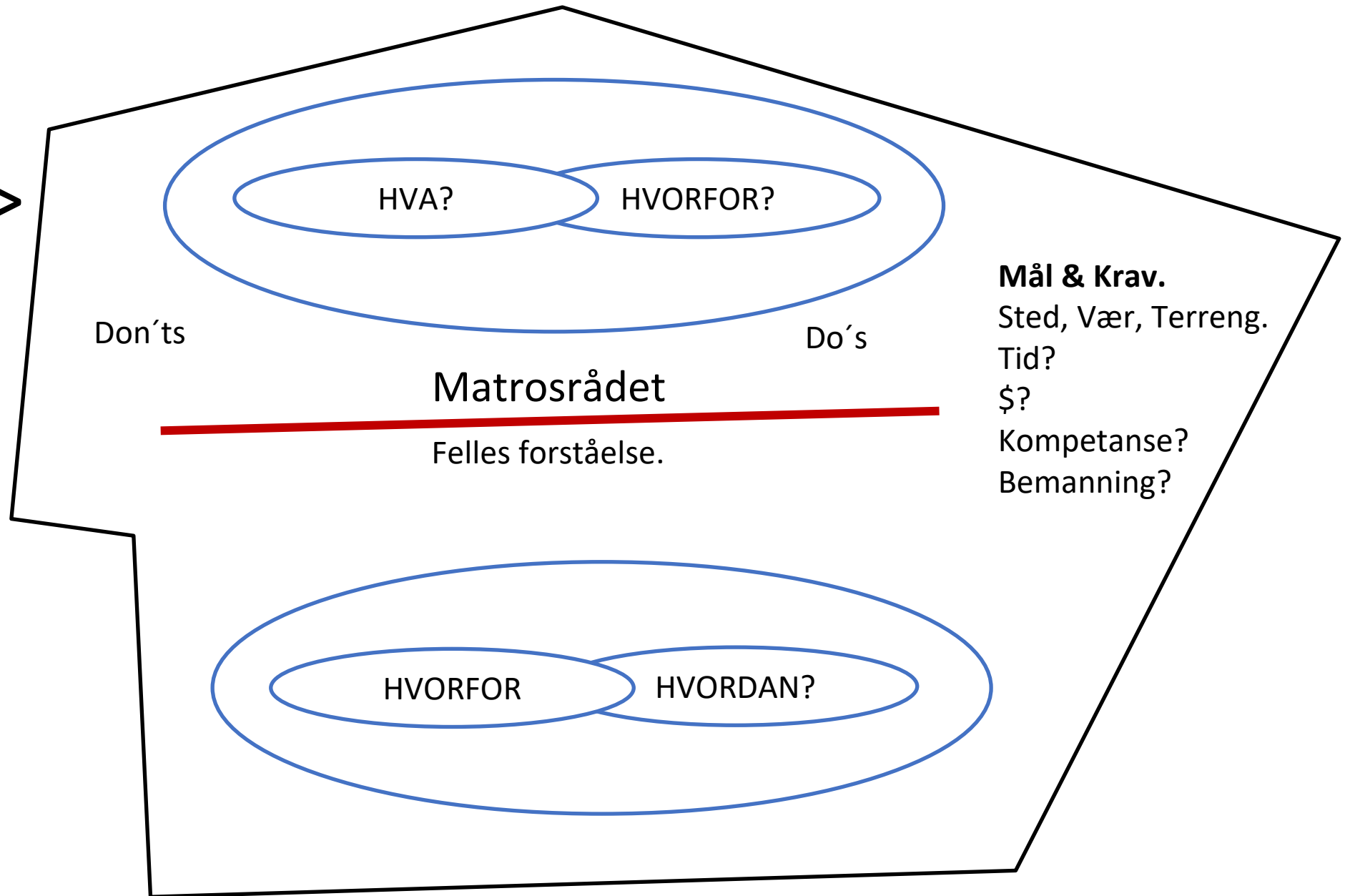
Hva preger Team og ledere som lykkes?

4 av 4 - Omsorg & Krav

- Løser oppdraget og tar vare på kvinner og menn
- Lar Omsorg og Krav være gjensidig forsterkende
- Vet at det er dårlig omsorg å ikke stille krav
- Gir Omsorg gjennom hard, realistisk trening
- Anerkjenner at den verste jobben kan være hjemme
- Vet at fullgod Intern Informasjon er grunnlaget for vellykket ekstern informasjon



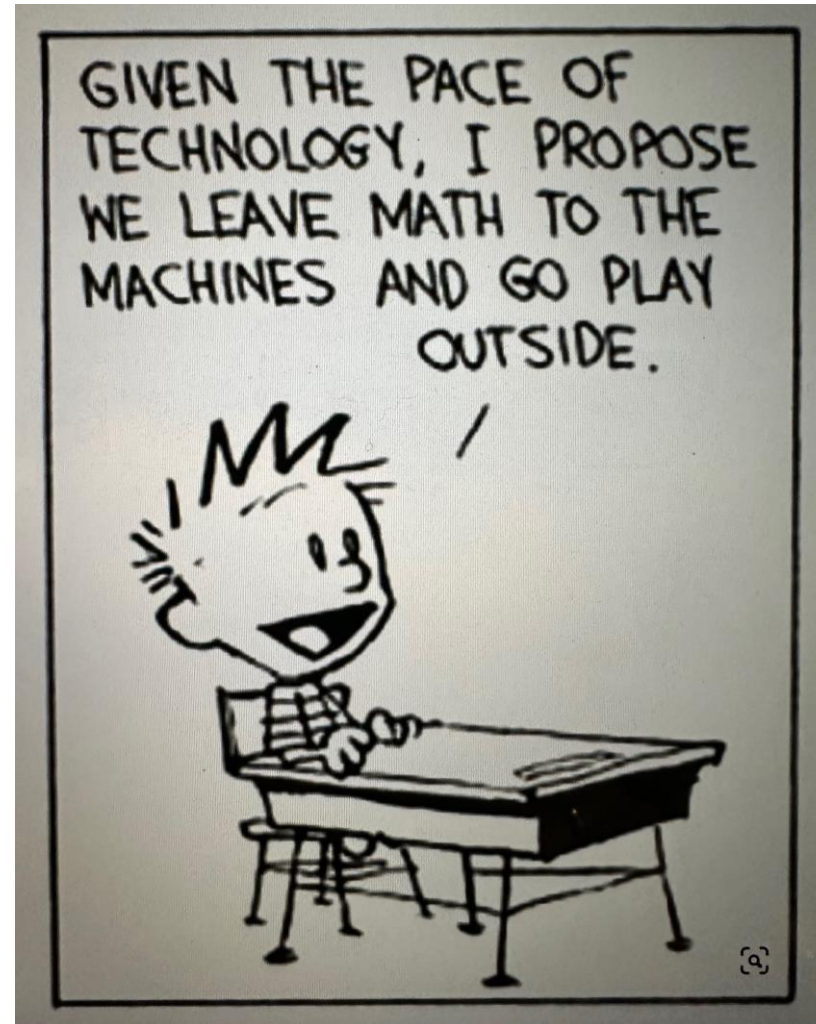
Ledere =>



Du =>

PS!

- ✓ Hva når KI blir bedre enn Adm Dir og ledergrupper på beslutninger?
- ✓ .. når 6 måneders utrednings- og planarbeid gjøres på 1 dag
- ✓ Pre-Mortem analyser?
- ✓ Krigspill?
- ✓ Matrosråd?



2022 - Kriger & brytningstid

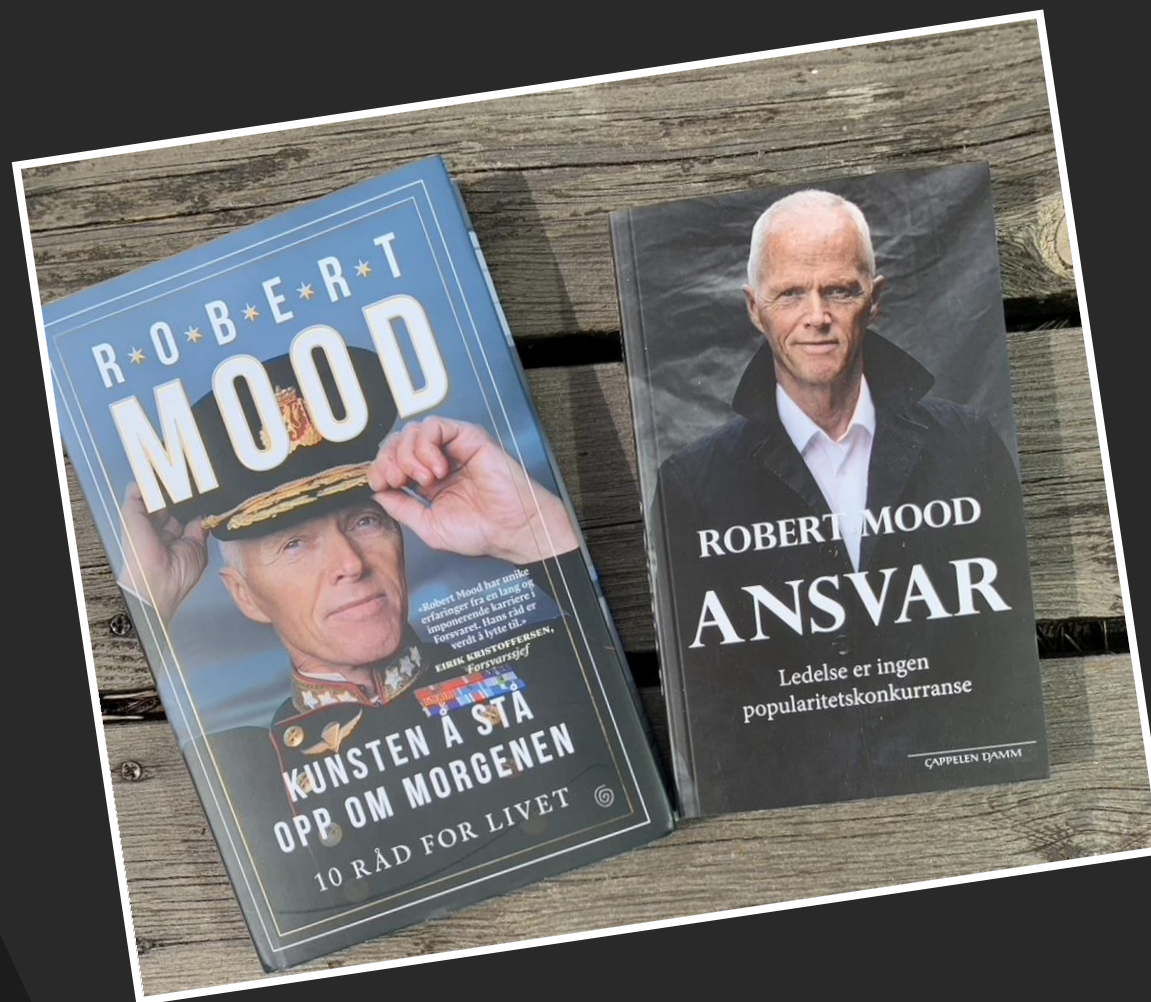
- 1 Supermakt
- 15% vs 85%
- Demokrati vs Autokrati
- Forsvar av verdier (hegemoniet)
- Vesten styrket, men mister troverdighet
- NATO & EU utvidelser
- Ny teknologirevolusjon
- Atomparaply.

PS! Demografi og Klima

Verdens Beste Utgangspunkt!

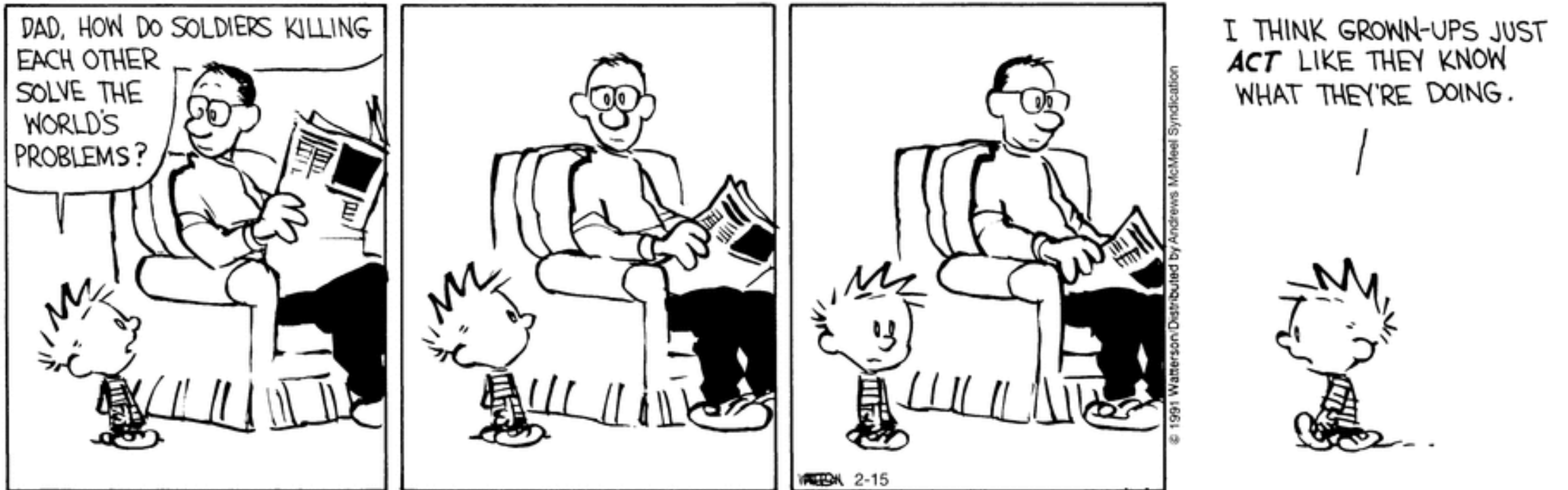


- Kom i gang
- Pakk sekken
- Kart og Terreng
- Helvetesuka
- Vær oppmerksom
- Ta en for laget
- Komme hjem



- Ansvar
- Integritet
- Gjennomføringsevne
- Omsorg

Krig er for alvorlig til å bli overlatt generalene.



.. og iallfall for alvorlig til å bli overlatt politikere.